



Canadian Federation  
of Library Associations  
Fédération canadienne des  
associations de bibliothèques

# Réalisations récentes de la FCAB : Incidence sur le secteur canadien des bibliothèques

## Contexte

Au cours des 18 derniers mois, la FCAB a participé à un important programme de transformation visant à répondre aux préoccupations des parties prenantes et à jeter les bases de son avenir. Des efforts considérables ont été nécessaires pour régler des problèmes organisationnels critiques. En tant qu'organisation dirigée par des bénévoles, cela a représenté un investissement de temps qui se traduit maintenant par la mise en place de l'infrastructure administrative et organisationnelle nécessaire pour assurer la viabilité de la fédération. Ces efforts sont énumérés sous la rubrique « **Réalisations organisationnelles** » pour démontrer le processus de consultation rigoureux et l'ampleur de ces efforts.

## Valeur de la FCAB pour les Membres

Voici les points saillants des programmes actuels de la FCAB :

### Représentation internationale

- Participation à l'IIFLA au niveau national et possibilité de contribuer aux travaux de l'IFLA;
- Participation aux comités de l'IFLA – les membres de la direction de la FCAB sont des représentants à la fois au sein de la division régionale de l'Amérique du Nord et du comité permanent de la gestion des associations de bibliothèques, et l'IFLA a des représentants à plusieurs comités et projets spécialisés (droit d'auteur, questions autochtones, etc.);
- Partenariat dans une soumission canadienne pour les futures conférences de l'IFLA;
- Collaboration avec les comités et divisions de l'IFLA sur des sujets liés à la liberté intellectuelle, au discours haineux et à l'intégrité de l'information;
- Participation à Knowledge Rights 21, un groupe d'organismes de droits d'auteur dont l'activité principale consiste à défendre l'intérêt public et les droits des utilisateurs au Comité permanent du droit d'auteur et des droits connexes de l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle;
- Partenariat avec l'ABQLA et des collègues aux États-Unis et au Royaume-Uni pour créer et mettre en œuvre *un code de déontologie du catalogage*.



Canadian Federation  
of Library Associations  
Fédération canadienne des  
associations de bibliothèques

## Représentation nationale

- Participation au consortium canadien DAISY, qui représente le Canada dans le consortium international DAISY;
- Participation au programme de littératie climatique d'Environnement et Changement climatique Canada (ECCC);
- Participation au Mois de la littératie financière de l'Agence de la consommation en matière financière du Canada (partie d'Affaires publiques Canada);
- Participation à des initiatives nationales axées sur la littératie, y compris la Stratégie nationale pour la littératie financière, le Public-Private Digital Literacy Program Partnership to Advance Support for Older Adults' Digital Literacy Learning Journey, le National Digital Inclusion Initiative Steering Committee, et l'Enquête nationale sur la formation en littératie numérique;
- Partenariat avec l'ABRC pour produire *Accessible Content: A Guide to the Canadian Copyright Act on Searching for Accessible Formats and Producing and Distributing Alternate Formats*;
- Représentation au sein du Comité canadien sur le catalogage (CCC);
- Représentation au Comité canadien d'échange des métadonnées (CCM);
- Nomination de participants canadiens au processus d'accréditation de l'ALA pour les programmes de bibliothéconomie et des sciences de l'information;
- Mise à jour des normes canadiennes pour le catalogage et les métadonnées, avec programmes de soutien et formation.

## Consultation des membres

- Élaboration de politiques – par le passé, les membres participaient à l'élaboration et à la promotion de déclarations nationales, comme la *Déclaration sur la liberté intellectuelle*, *Déclaration sur les bibliothèques et la liberté intellectuelle des enfants et des jeunes* et approbation de l'*Exposé de position sur le droit de lire des personnes détenues du Réseau des bibliothèques de prison*;
- L'occasion de participer aux prochains groupes de travail, notamment :
  - Littérature haineuse et son lien avec la *Déclaration sur la liberté intellectuelle*,
  - Enjeux liés à l'IA et au droit d'auteur pour les bibliothèques,
  - Recrutement d'Autochtones dans les bibliothèques,
  - Activité de formation pour les instructeurs de bibliothéconomie et des sciences et technologies de l'information,
  - Stratégie nationale en matière de données pour les bibliothèques canadiennes,
  - Compiler des données historiques sur les questions de liberté intellectuelle au Canada (en cours d'élaboration),



Canadian Federation  
of Library Associations  
Fédération canadienne des  
associations de bibliothèques

- Stratégie nationale d'éducation au climat et littératie climatique (en cours d'élaboration),
- Accessibilité (en cours d'élaboration).
- Participation aux consultations avec le Réseau des praticien·ne·s canadien·ne·s pour la prévention de l'extrémisme violent (RPC-PREV).

## Réalisations organisationnelles

Une des priorités stratégiques de la FCAB est d'améliorer la viabilité de la fédération. Dans le cadre du projet de transformation organisationnelle entrepris par le conseil d'administration en 2024-2025, il est devenu évident que la FCAB ne pouvait pas réagir adéquatement aux commentaires des membres au sujet de son importance pour eux (et donc accroître le nombre de membres) sans d'abord s'attaquer à de graves limites organisationnelles. Voici un compte rendu des principales initiatives dans ce domaine.

- Vaste programme de consultation des membres et des intervenants pour cerner les points à améliorer, notamment :
  - Cinq séances de mobilisation de grande envergure (environ 100 personnes représentant les organismes membres, les partenaires, etc. comme parties prenantes) ont participé,
  - Consultation des parties prenantes auprès de partenaires et d'organisations externes afin de cerner les possibilités d'améliorer la visibilité et la pertinence de la FCAB dans le secteur,
  - Réunions de consultation des membres avec les plus importants bailleurs de fonds de la FCAB,
  - Participation à la superconférence de l'ABO et par le biais de réseaux informels,
  - Création d'un groupe de travail sur l'examen de la gouvernance chargé d'élaborer des recommandations fondées sur cette rétroaction, y compris des représentants des comités du CBUC, de l'ACD, de l'ABRC, de l'ABO et de la FCAB ainsi que du Conseil,
  - Ces recommandations (y compris les améliorations pour les membres du conseil d'administration et des comités, les communications, la production de rapports, l'engagement des membres et les possibilités de collaboration accrue avec les membres) ont été approuvées à l'unanimité par le Conseil en novembre 2024.
- Un examen organisationnel externe a été effectué afin de cerner les besoins en ressources de la FCAB pour réaliser ses priorités stratégiques et organisationnelles (décembre à mars 2025);



**Canadian Federation  
of Library Associations  
Fédération canadienne des  
associations de bibliothèques**

- Besoins en ressources recommandés pour la Fédération,
  - Recommandation de modifier la structure des comités afin d'adopter une approche davantage axée sur les groupes de travail,
  - Modèle futur de gouvernance du conseil d'administration (passage à un conseil d'administration/exécutif élu) pour améliorer la mobilisation et la responsabilisation,
  - Consultation plus poussée au sein des comités menée dans le cadre de cet examen organisationnel et comprenait des représentants des principaux contributeurs de la FCAB, des partenaires externes, du conseil d'administration et des membres des comités tout au long de cette période,
  - Recommandations issues de cet examen approuvées à l'unanimité par le conseil lors de sa réunion d'avril 2025.
- Amélioration de la dotation, y compris la mise en place d'un poste intérimaire de directeur exécutif (temps partiel) et adjointe de direction (8 heures par semaine) pour mettre en œuvre des améliorations organisationnelles et travailler à l'engagement des membres, au développement de partenariats et aux stratégies de viabilité financière;
  - Achèvement d'une stratégie de communication pour établir comment mieux mobiliser les membres et la collectivité en général;
    - Nouveaux canaux de communication repérés et déployés,
    - Remaniement du site Web de la FCAB afin d'améliorer la communication et l'accès,
    - Nouvelle stratégie de contenu pour le site Web a été élaborée et sera mise en œuvre à compter de l'automne 2025,
    - Programme et ressources de représentation de la FCAB actuellement à l'étude (octobre 2025).
  - Une refonte complète des processus et de l'infrastructure de gestion financière de la Fédération a également été effectuée :
    - Changements à l'infrastructure bancaire et comptable de la FCAB,
    - Changement total aux services de tenue des livres, aux ressources, aux processus et aux échéanciers de la FCAB a été mis en œuvre,
    - Nouveaux processus simplifiés pour la facturation, qui amélioreront l'expérience des membres et l'efficacité organisationnelle,
    - Nouveaux processus d'établissement de rapports ont été élaborés pour améliorer la reddition de comptes et la budgétisation,



**Canadian Federation  
of Library Associations  
Fédération canadienne des  
associations de bibliothèques**

- Examen et transition de certains anciens systèmes/processus ont été effectués afin d'améliorer la responsabilisation en matière de ressources.
- Une évaluation exhaustive et un remaniement complet de la tenue des dossiers internes et de la gestion de l'information ont également été mis en place.
  - Programme exhaustif d'amélioration de la gestion des documents en cours pour améliorer l'accès et l'administration organisationnelle,
  - Amélioration de l'accès par le site Web de la FCAB,
  - Processus actuel de mises à jour importantes pour plusieurs politiques administratives afin d'améliorer la clarté et l'efficacité des opérations.